Gemeente Geertruidenberg

Raadsvoorstel

Zaaknummer: 16651

Aan	: Raad van Geertruidenberg
Raadsvergadering	: 10 september 2026
Onderwerp	: Rekenkamerrapport Verdiepingsonderzoek Onderbesteding Gemeente Geertruidenberg
Portefeuillehouder	:

Voorstel

1. De conclusies en aanbevelingen uit het rekenkamerrapport ‘Verdiepingsonderzoek Onderbesteding Gemeente Geertruidenberg’ over te nemen.

Samenvatting

De Rekenkamer heeft een onderzoek laten uitvoeren naar onderbesteding. Doel van dit onderzoek is om de geconstateerde afwijkingen tussen begroting en realisatie nader te analyseren, te toetsen aan de onderliggende financiële gegevens en te voorzien van een bestuurlijke duiding.

Inleiding

Door de landelijke Vereniging van Rekenkamers wordt er jaarlijks een Doe Mee onderzoek georganiseerd. De lokale rekenkamers kunnen aansluiten bij deze onderzoeken. De Rekenkamer Geertruidenberg heeft in 2025 deelgenomen aan het Doe Mee onderzoek naar onderbesteding. In januari 2026 ontving de rekenkamer het rapport “schipperen tussen crises en ambitie” met de bevindingen van het Doe Mee onderzoek 2025. De rapportage was inclusief een factsheet. Naar aanleiding van dit rapport en de factsheet heeft de Rekenkamer Geertruidenberg besloten om een verdiepend onderzoek te laten uitvoeren naar de resultaten voor de gemeente Geertruidenberg. Het landelijke rapport en de bijbehorende factsheet geven in beperkte mate inzicht in de betekenis van de uitkomsten voor Geertruidenberg.
Doel van dit verdiepingsonderzoek is om de geconstateerde afwijkingen tussen begroting en realisatie nader te analyseren, te toetsen aan de onderliggende financiële gegevens en te voorzien van een bestuurlijke duiding.

Conclusies

Het verdiepingsonderzoek levert de volgende conclusies op:

- ➔ De afwijkingen tussen begroting en realisatie geven geen eenduidig beeld van structurele onderbesteding. Een belangrijk deel van de verschillen is te relateren aan incidentele en verklaarbare gebeurtenissen.
- ➔ Tegelijkertijd zijn er aanwijzingen voor structurele ontwikkelingen, met name op het gebied van personele inzet. De structurele toename van inhuur hangt samen met knelpunten in het aantrekken en behouden van personeel. Dit heeft gevolgen voor de stabiliteit van de organisatie en de mate waarin structurele taken intern kunnen worden belegd.
- ➔ De positieve rekeningresultaten van de afgelopen jaren zijn in belangrijke mate incidenteel van aard. Nu deze meevallers zijn weggevallen, komt de vraag in beeld of de gemeente de stijgende lasten op termijn kan opvangen zonder aanvullende inkomsten of bezuinigingen. Deze vraag is relevant voor de komende begrotingscyclus, waaronder de behandeling van de Voorjaarsnota.

Aanbevelingen

Op basis van de conclusies doet de Rekenkamer Geertruidenberg de volgende aanbevelingen:

1 Analyseer de ontwikkeling van de personeelsinzet, met bijzondere aandacht voor de verhouding tussen eigen personeel en inhuur.
2 Ontwikkel een gerichte strategie voor het aantrekken en behouden van personeel, met als doel de afhankelijkheid van externe inhuur te beperken.
3 Maak in de planning- en controlecyclus expliciet onderscheid tussen incidentele en structurele afwijkingen.
4 Versterk de aansluiting tussen verschillende financiële rapportages, zodat afwijkingen beter herleidbaar zijn.
5 Gebruik benchmarkinformatie met expliciete aandacht voor definities, aannames en beperkingen.

6 Hanteer de uitkomsten van het DoeMee-onderzoek primair als signaal, en niet als zelfstandig sturingsinstrument.
7 Besteed bij de behandeling van de Voorjaarsnota expliciet aandacht aan de vraag of de gemeente de stijgende lasten op termijn kan opvangen zonder aanvullende inkomsten of bezuinigingen. Maak daarbij onderscheid tussen structurele en incidentele componenten van het rekeningresultaat.

Beoogd effect
In dit rapport heeft de rekenkamer aanbevelingen aan het college en de raad geformuleerd over dit beleidsonderwerp. Het is aan de gemeenteraad om deze aanbevelingen te onderschrijven of aan te geven welke van deze aanbevelingen (niet) onderschreven worden. Het college heeft een bestuurlijke reactie gegeven, die is opgenomen in de bestuurlijke nota. In de bestuurlijke reactie heeft het college enkele kanttekeningen geplaatst. Het is aan de Raad om deze kanttekeningen al dan niet over te nemen.

Financiën
Niet van toepassing.

Communicatie
Het rapport is openbaar en te bekijken via de Rekenkamer-pagina op de website van de gemeente.

Vervolg
Bij vaststelling van de aanbevelingen door de raad, zal het college bij de jaarstukken rapporteren over de uitvoering van de aanbevelingen, zoals in de Gemeentewet is vastgelegd.

Bijlagen:
- Bestuurlijke nota Verdiepingsonderzoek Onderbesteding Gemeente Geertruidenberg
- Nota van bevindingen Verdiepingsonderzoek Onderbesteding Gemeente Geertruidenberg
- Eindrapport Doe Mee 2025 onderbesteding
- Factsheet Doe Mee 2025 - Geertruidenberg

Een ontwerpbesluit bieden wij u hierbij ter vaststelling aan.

Hoogachtend,
Het presidium,

de griffier	de burgemeester,
G.M. Brunsveld	M.M. van Toorenburg

De raad van de gemeente Geertruidenberg;

Gelezen het rapport van de Rekenkamer Geertruidenberg naar de onderbesteding

Besluit:

De raad besluit:
1. De conclusies en aanbevelingen uit het rekenkamerrapport ‘Verdiepingsonderzoek Onderbesteding Gemeente Geertruidenberg’ over te nemen.

Aldus vastgesteld in zijn openbare vergadering van 15 oktober 2026.

Geertruidenberg,

de raad voornoemd,

de griffier,	de voorzitter,
G.M. Brunsveld	M.M. van Toorenburg